



GOBIERNO DEL
ESTADO DE MÉXICO

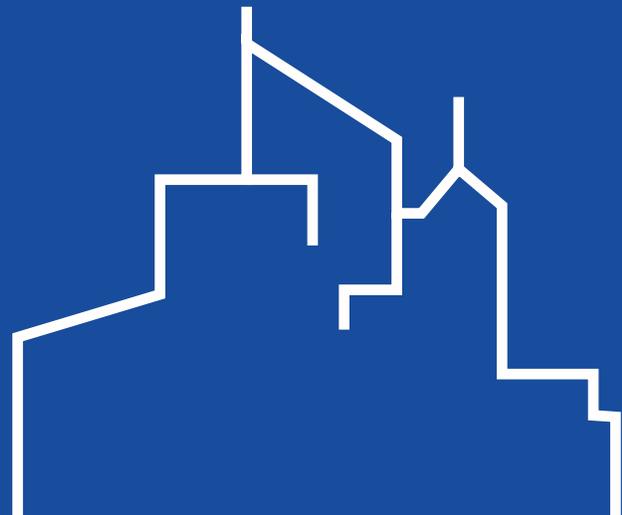
EDOMÉX
DECISIONES FIRMES, RESULTADOS FUERTES.

CONVERSATORIO METROPOLITANO

CIUDADES FUERTES PARA UN
REGRESO SEGURO
¿CÓMO ARTICULAR LA
GOBERNANZA METROPOLITANA?

Gobierno del Estado de México
Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano

Junio de 2020



CONVERSATORIO METROPOLITANO

CIUDADES FUERTES PARA UN REGRESO SEGURO

¿CÓMO ARTICULAR LA GOBERNANZA METROPOLITANA?

Primera Edición 2020.

Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano.

Coordinador: Pablo Basáñez García.

Compilador: Jesús García López.

Número de Autorización del Consejo Editorial de la Administración Pública Estatal
CE: 212/09/03/20.

Impreso en México.

El contenido de las ponencias son extractos de lo expuesto en el conversatorio metropolitano y son responsabilidad exclusiva de su autor y no necesariamente coinciden con el punto de vista del Gobierno del Estado de México y de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano.

Queda prohibida la reproducción total o parcial de esta obra, por cualquier medio o procedimiento, sin la autorización previa de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano del Gobierno del Estado de México.

Gobernador del Estado de México

Secretario General de Gobierno

**Secretario de Desarrollo Urbano
y Metropolitano**

**SUBCOMITÉ EDITORIAL
DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO
URBANO Y METROPOLITANO**

Presidente

Andrés Massieu Fernández

Secretaria Técnica

Jennifer Islas Vázquez

Vocales

Pablo Basáñez García
Nina Carolina Izábal Martínez
Ana Laura Martínez Moreno
Fidel Rodrigo Velázquez Escalera
Alma Angélica Quiles Martínez
Amanda Pérez Bolaños
Luis Enrique Guerra García
Fabián Maya González

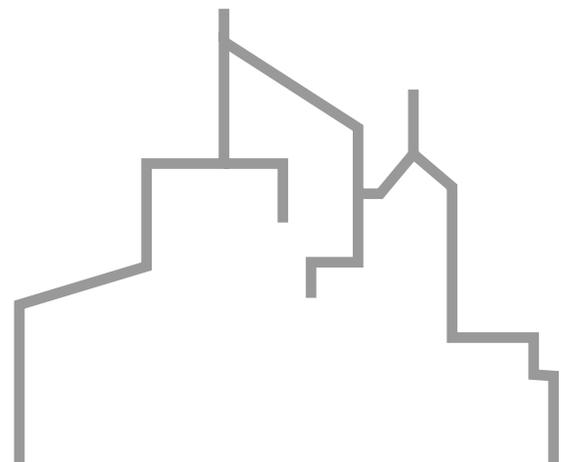
COORDINACIÓN EDITORIAL

Jesús García López

DISEÑO

José Armando Hernández Guerrero

Autorización del Consejo Editorial de la
Administración Pública Estatal
CE: 212/09/03/20



Contenido

| | |
|---|----|
| Introducción | 4 |
| Participación ciudadana y espacio público Dra. Alicia Ziccardi Contigiani | 5 |
| Competitividad de las ciudades, atracción de la inversión y el empleo Lic. Ivania Mazari Zataráin | 10 |
| Gestión local y asociatividad municipal y alcaldial Dr. Federico Castillo Blanco | 13 |
| Gobernanza metropolitana y entendimiento público Mtro. Enrique de la Madrid Cordero | 15 |
| Conclusiones | 17 |
| Comentarios finales | 19 |

Introducción

Con la emisión del semáforo de alerta difundido por las autoridades sanitarias para el control de la pandemia provocada por el Covid-19, el inicio de lo que se ha denominado en el Estado de México “*Regreso Seguro*”, representa nuevos desafíos para los gobiernos locales y la sociedad en su conjunto.

La realidad actual significa un tema prioritario y del mayor interés a nivel nacional e internacional. La complejidad de la emergencia sanitaria nos obliga a plantearnos los efectos que ésta tendrá para la vida de las personas en los próximos meses e incluso años.

El escenario mundial ha cambiado en tan solo unos meses, por lo que se requiere generar estrategias para fortalecer a las ciudades de nuestro país. Frente a esta situación surgen interrogantes sobre cómo deben ser los protocolos de actuación y los mecanismos de coordinación intergubernamental desde lo local; es decir, qué le toca hacer a cada instancia de gobierno, y en consecuencia, a la sociedad y a los sectores empresariales en el corto y mediano plazo.

Es por ello que la Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano del Gobierno del Estado de México, invitó a cuatro reconocidos expertos en gobernanza metropolitana, para compartirnos su experiencia, su visión y sus recomendaciones ante este nuevo escenario, que nos permitan descubrir acciones que se deben considerar para hacer frente a la situación y podamos entre todos construir ciudades más fuertes. Lo cierto es, que de todas y todos nosotros depende el futuro de nuestras ciudades y de sus habitantes.

Participación ciudadana y espacio público



Dra. Alicia Ziccardi Contigiani
Investigadora del Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM

Durante su intervención, la Dra. Ziccardi señaló que ante la pandemia provocada por el Covid-19, se debe tener una visión integral holística para hacer frente a la crisis, lo que implica hacer cambios en el acceso a bienes y servicios urbanos; preocupa el impacto en la dimensión urbana que nos obligará a pensar en los cambios de servicios urbanos, en el espacio público y las interacciones de proximidad entre individuos.

Se debe hacer un cambio en el modelo de ciudad, donde todas las personas tengan derecho a la misma y gocen de garantías urbanas; ya que se ha postergado el proyecto de una ciudad económica, social y ambientalmente sustentable. Hay que retomar la idea de una ciudad de derechos y garantías urbanas para el conjunto de la ciudadanía.

***Fortalecer la Coordinación Metropolitana
y la acción local de alcaldías y municipios
Primera recomendación***

- ***Constitucion de los Estados Unidos Mexicanos Art.115 y 122.***
- ***Constitución Política de la Ciudad de México. Art. 19.***
- ***Constitución del Estado Libre y Soberano de México. Art. 139.***
- ***Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo, Art. 7, 12 y 13***
- ***Ley de Desarrollo Metropolitano para la Zona Metropolitana del Valle de México***

Fuente: Fragmento de la presentación de la Dra. Alicia Ziccardi Contigiani.



Fuente: Fragmento de la presentación de la Dra. Alicia Ziccardi Contigiani.

Existe un gran desafío debido al marco legal propicio para fortalecer la coordinación metropolitana, la cual se tiene con la Nueva Ley de Asentamientos Humanos, además del Artículo 115 Constitucional, en la Constitución del Estado de México, y también en la Nueva Constitución de la Ciudad de México; además señaló la necesidad de crear un consejo metropolitano que tome decisiones y acciones para salir de la crisis.

Cuando hablamos de la gran región urbana metropolitana, no existe duda de que se deben fortalecer los mecanismos de coordinación, es necesario hacerlo entre los distintos ámbitos de gobierno, ya que todos están involucrados en una salida para la crisis, de manera conjunta y colaborativa.

La gobernanza metropolitana debe ser fuerte y democrática, que incluya en todo momento y situación a la ciudadanía, desde un plano de ciudad, hasta el barrio donde se habita. Se debe garantizar en este momento el continuo acceso al agua potable, que a su parecer, es un tema fundamental por atender en muchos sectores de las ciudades.

GOBERNANZA DEMOCRÁTICA METROPOLITANA

Tercera recomendación: acción pública con participación ciudadana

- **BARRIOS, COLONIAS Y PUEBLOS**
- PROGRAMAS INTEGRALES CON CALIDAD TÉCNICA y ORGANIZACIÓN SOCIAL
- MEJORAMIENTO DE VIVIENDAS
- CREACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS (AGUA)
- MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS

- GOBERNANZA DEMOCRÁTICA METROPOLITANA
- INCLUSIÓN DE LA CIUDADANÍA EN LAS DECISIONES PÚBLICAS



Fuente: Fragmento de la presentación de la Dra. Alicia Ziccardi Contigiani.

propuestas por UNICEF

Cuarta recomendación: inversión para garantizar el acceso al agua

Objetivo: Velar por que las personas que se encuentran en los espacios públicos y los lugares colectivos tengan acceso a instalaciones para lavarse las manos y al jabón, por lo menos en cada punto de entrada y salida

Asegurar que el **agua** esté disponible en todo momento en los lugares públicos donde es probable que el riesgo de transmisión de COVID-19 sea mayor

Donde no haya agua corriente, y las comunidades/autoridades locales no puedan proporcionarla, se deben poner en marcha todos los medios para asegurar la **disponibilidad continua de agua** para dichos entornos comunitarios

Esto incluye el transporte de agua por camiones o la instalación de almacenamiento de agua adicional.

Esto implica la necesidad de abogar a favor de un acceso continuo al agua o, por ejemplo, la subvención del acceso continuo al agua para espacios vulnerables.



Fuente: UNICEF, 2020.

[unicef.org/documents/wash-programme-contribution-coronavirus-disease-covid-19-prevention-and-response](https://www.unicef.org/documents/wash-programme-contribution-coronavirus-disease-covid-19-prevention-and-response)

Fuente: Fragmento de la presentación de la Dra. Alicia Ziccardi Contigiani.

Propuso fortalecer el quehacer municipal, ya que éstos y las alcaldías de la Ciudad de México son territorios diversos y complejos que pueden mejorar sus relaciones entre gobierno y ciudadanía a nivel local. La principal tarea es mejorar las condiciones de habitabilidad del espacio público, pero principalmente de las viviendas.



Fuente: Fragmento de la presentación de la Dra. Alicia Ziccardi Contigiani.

La seguridad es otro tema muy importante que se debe tener en cuenta, y en particular hacia las mujeres y niños, debido a que la pandemia ha incrementado el maltrato al interior de muchos hogares.

Se deben crear protocolos innovadores con experiencias de otros países y con el diseño de instrumentos sociales, con el acompañamiento de las Universidades y la participación ciudadana y de gobernanza cooperativa.

La desigualdad social amplifica la crisis, lo que significa un trabajo intenso a nivel local, de barrio y colonia para identificar las carencias y necesidades de la ciudad.



Asociación Nacional de Parques y Recreación de México (2020) Comunicación. COVID-19 Parques & Recreación (2020). anpr.org.mx/anpr/

Fuente: Fragmento de la presentación de la Dra. Alicia Ziccardi Contigiani.

Finalizó su intervención mencionando que se debe fortalecer la coordinación metropolitana para resolver las necesidades de movilidad en la ciudad, con protocolos establecidos de toma de temperatura y el uso de cubrebocas en lugares masivos de traslado en medios de transporte para atender el problema del Covid-19.

Nota: Puede consultar el material utilizado por la Dra. Ziccardi, en los siguientes enlaces: [ISSUNAM](#), [Conversatorio](#).

Competitividad de las ciudades, atracción de la inversión y el empleo



Lic. Ivania Mazari Zataráin

Investigadora del Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C.

Habló sobre ciudades competitivas, destacando que la ciudadanía está molesta, ya que siente que no se encuentra en el centro de las decisiones de los gobiernos debido a la falta de claridad que recae en los municipios, y que en muchas ocasiones no son las mismas entre municipios vecinos, por lo que se pueden presentar confusiones en las responsabilidades locales y colindantes.

La claridad del desempeño de los gobiernos locales es clave para determinar el resultado de la competencia entre ciudades por talento e inversión, ejemplificó lo dicho con el crecimiento que ha tenido el gobierno Chino gracias a sus ciudades, el cual otorga múltiples beneficios directos hacia la ciudadanía.

Índices de Competitividad Estatal y Urbana 2018 ¿Ahora con quién me enojo? Herramientas de exigencia ciudadana

Requisitos para ciudades competitivas

| Requisitos similares a los índices del IMCO | |
|---|-----------------------------|
| PRECURSORES | Conectividad |
| DERECHO ECONOMÍA | Ambiente de negocios |
| FACTORES | Fuerza laboral |
| SOCIEDAD SISTEMA POLÍTICO GOBIERNOS | Comunidad y calidad de vida |
| | Otros |

- Múltiples opciones de transporte, tiempos de traslado
- Aeropuerto internacional a 45 minutos de las oficinas
- Carreteras principales cercanas
- Conectividad de fibra y telefonía celular óptima

- Ambiente estable y amigable para las empresas
- Estructura de impuestos

- 50 mil posibles trabajadores altamente capacitados
- Habilidad para atraer talento a nivel local

- Buenas universidades y sistema educativo de calidad
- Apoyo a población diversa
- Oportunidades recreativas
- Áreas verdes y espacios públicos

- Hasta 33 edificios en dos fases (nuevos o viejos para remodelación)
- Incentivos fiscales**

Fuente: Fragmento de la presentación de la Lic. Ivania Mazari Zataráin.

Para considerar a una ciudad como competitiva se deben cumplir una serie de requisitos. Si lo único que se ofrece son incentivos fiscales, la ciudades no pueden competir con otras en el mundo en pleno siglo XXI. Mencionó que para los estudios que realiza el Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C. (IMCO), es necesario que una ciudad sea consistentemente atractiva para generar, atraer y retener talento e inversión, capital humano, vivienda adecuada, salud, seguridad, medio ambiente, conectividad, empleo, educación de calidad y espacio público.

Las ciudades mexicanas son el motor de la economía, se les debe considerar como organismos vivos donde todo a su alrededor las beneficia o afecta. Los estudios que han realizado en el IMCO, han mostrado que el tema de seguridad es lo que más preocupa a los mexicanos, proponiendo que las organizaciones policiales sean confiables, ya que más de la mitad de la población se siente insegura en la calle, donde el 77% de los mexicanos se percibe como una posible víctima de algún crimen. Este problema ha sido corregido en otros países con la mejora de sus cuerpos policíacos, por lo que desde el IMCO proponen que la organizaciones policiales en las ciudades mexicanas sean más efectivas y confiables para resolver la inseguridad y la violencia desde lo local.

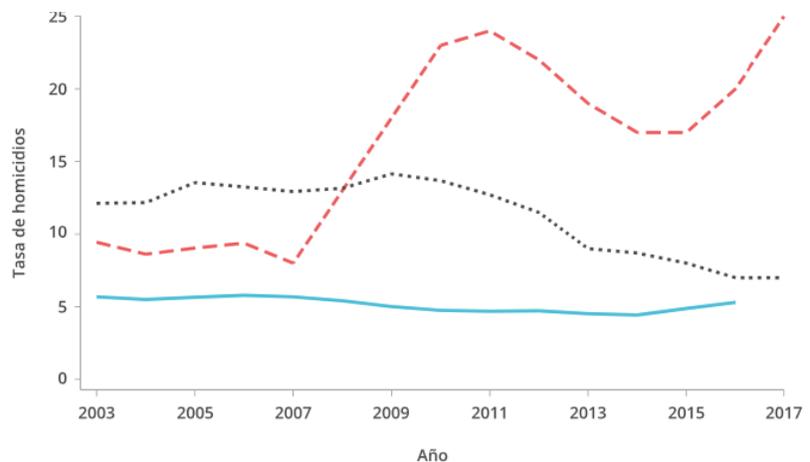
Índices de Competitividad Estatal y Urbana 2018

PROBLEMÁTICA: INSEGURIDAD

Países con problemas similares a México los han corregido con mejores policías

Comparativo en tasa de homicidios, 2003-2017

- México
- Nicaragua
- Estados Unidos



Fuente: Elaborado por el IMCO con datos del Inegi, Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC) y la Oficina Federal de Investigación de Estados Unidos (FBI).

Fuente: Fragmento de la presentación de la Lic. Ivania Mazari Zataráin.

En cuanto a las ciudades compactas se requieren barrios bien conectados para reducir los tiempos de traslado, desafortunadamente los salarios que perciben muchos mexicanos no permiten que este panorama se pueda desarrollar debido a los costos tan elevados que llegan a tener tanto casas como departamentos, por lo que se propone crear programas de vivienda de bajo costo e impulsar modelos innovadores de renta que permitan un desarrollo más ordenado en las ciudades.

Índices de Competitividad Estatal y Urbana 2018 ¿Ahora con quién me enojo? Herramientas de exigencia ciudadana

Cinco retos que definirán el futuro de las ciudades

1. Policías efectivas y confiables
2. Exceso de trámites: ventanillas para la extorsión
3. Ciudades compactas y transporte público de calidad
4. Servicio de agua potable eficiente
5. Coordinación de autoridades para la toma de decisiones ciudadanas

IMCO.org.mx @IMCOmx | /IMCOmx | IMCO_mx | /IMCOMexico | #CiudadanosExigentes

Fuente: Fragmento de la presentación de la Lic. Ivania Mazari Zataráin.

La planeación educativa, debe estar basada en evidencia y condiciones del mercado laboral para que los egresados de las universidades puedan desarrollarse, por lo que desde el IMCO proponen planes de estudio que amplíen la matrícula para que las habilidades que demandan las empresas sean con las que los estudiantes cuenten al egresar de las aulas e ingresar al campo laboral.

Concluyó diciendo que se debe fortalecer la mejora regulatoria e impulsar gobiernos digitales para mejorar el desarrollo y disminuir los casos de extorsión, tanto las pequeñas como mediana empresas requieren normas que los protejan de abusos de autoridad para que puedan trabajar y crecer, la mejora regulatoria se está quedando en el discurso, la incertidumbre de la regulación se convierte en extorsión, en particular con los pequeños y medianos empresarios.

Nota: Puede consultar el material utilizado por la Lic. Mazari, en los siguientes enlaces: [IMCO](#), [Conversatorio](#).

Gestión local y asociatividad municipal y alcaldial



Dr. Federico Castillo Blanco
Secretario General de la Unión Iberoamericana de Municipalistas

Mencionó que la emergencia sanitaria por el Covid-19 pone en evidencia que los espacios territoriales tienen grandes retos. En primer lugar, la sobrepoblación urbana mundial, toda vez que el 50% de la población vive en ciudades y estos porcentajes se incrementan con el crecimiento de la población, lo que trae problemas debido al desbordamiento de las capacidades de atención, por lo que se deben atender los análisis institucionales para hacer frente al crecimiento tan acelerado, el cual ya era un reto antes de la pandemia.

El segundo reto que los territorios han de enfrentar junto con el Covid-19, son los cambios demográficos, la superpoblación, la globalización, la falta de cohesión territorial y social, además del cambio climático, a lo que se ha sumado una crisis sanitaria, económica y una crisis política debido a la insuficiencia en materia de servicios de salud, lo que traerá impactos sin duda en la estructura laboral en el territorio y el bienestar de la población.

Propuestas para que el asociacionismo municipal funcione para dar solución a los problemas y retos de la crisis.



La cooperación entre gobiernos locales tienen que ser político en los municipios y alcaldías; el tipo de gobierno municipal tiene que cooperar debido a que la mayoría de los municipios comparten inquietudes y problemas similares en un mismo territorio, por tanto, la no colaboración tiene un costo de oportunidad.



Asociarse beneficia a las instancias más débiles, a las instancias municipales con menor capacidad de respuesta, reconsiderar las vías para aprovechar esa cooperación en capacidades y conocimientos para afrontar mejor los problemas.



Construir soluciones compartidas no puede ser un juego, la acción municipal debe garantizar los servicios municipales, las autoridades locales deben comprender su labor y responsabilidad en la asociatividad.



La importancia de la gestión del conocimiento y de la información, los gobiernos locales deben compartir la información y conocimiento que ayude a generar soluciones compartidas entre gobiernos.

Propuestas para que el asociacionismo municipal funcione para dar solución a los problemas y retos de la crisis.



Asociarse territorialmente no es solo prestar servicios, lo que se necesita es que se transforme y fortalezca el marco institucional y jurídico, para que los actores políticos de los territorios generen proyectos comunes de desarrollo local y regional hacia cambios en una sociedad democrática.



Si queremos que la sociedad de municipios sea funcional, se debe garantizar canales de fortalecimiento financiero para que cumplan su función, ideando los canales adecuados de financiación.



La cooperación tiene que ofrecer resultados tangibles para la ciudadanía si queremos que funcione el asociacionismo.



Se tiene que legitimar el asociacionismo dándole valor e importancia no solo a la burocracia municipal sino que debe estar abierta a la ciudadanía.

La desigualdad social no sólo se va a producir entre zonas, se produce también dentro del municipio; incrementado el problema de acceso a servicios básicos o pandemias dentro de la ciudad, lo que deriva también en otro tipo de crisis, que es la política, debido a las contradicciones entre diversos niveles de gobierno. Dijo que las decisiones de los gobiernos repercutirán en los impactos sociales y económicos.

Para hacer frente a la crisis sanitaria, se debe realizar mediante la cooperación entre los gobiernos de los diferentes órdenes, los sectores sociales y privados, la asociación y cooperación de todos por igual. Los gobiernos locales debe tener voluntad política para dar soluciones innovadoras y creativas.

Se deben optimizar las capacidades y experiencias para afrontar la crisis sanitaria, construir soluciones compartidas y complementarias; destacó la importancia de la gestión de la información y el conocimiento para compartir y construir soluciones para hacer frente al problema del Covid-19.

Para concluir, mencionó que la gobernanza metropolitana debe ayudar en fortalecer los mecanismos e instrumentos de gestión de recursos financieros. La asociación de gobiernos locales debe dar resultados para la ciudadanía y no para la administración burocrática, legitimando y acreditando la participación de la sociedad, debe existir una política urbana sólida para conciliar y fortalecer la vocación territorial.

Gobernanza metropolitana y entendimiento público



Mtro. Enrique de la Madrid Cordero
Director del Centro de Estudios para el Futuro de las Ciudades del
Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey

Mencionó coincidir con los comentarios de la Dra. Ziccardi en cuanto a los derechos de los ciudadanos en materia de vivienda más asequible; subrayando que uno de los problemas en las ciudades es el transporte, además de que existen viviendas abandonadas por la distancia hacia los lugares de trabajo. Muchos mexicanos no podrían permanecer en casa por la pandemia y la falta de apoyo por parte del gobierno federal en la reasignación del gasto público apoyando a familias de bajos recursos es evidente.

Debemos ser municipalistas porque ese ámbito de gobierno es el que al final del día tiene las capacidades de apoyo directo a la población, debemos resaltar las necesidades del gasto con las necesidades del ingreso mediante una recaudación adecuada. Estuvo de acuerdo con lo mencionado por la Lic. Ivania respecto a lo atractivo de las ciudades que cuenten con calidad de vida para atraer y retener talento.

Propuestas de acción para enfrentar la crisis sanitaria

- A** Reasignación del gasto público apoyando a las familiar de bajos recursos para que puedan permanecer en casa.
- B** Tener una visión profundamente municipalistas para estar más cercana a la población en las ciudades.
- C** Los recursos económicos deben ser mayores para atender las necesidades de los ciudadanos en materia de derecho a la ciudad, viviendas dignas y centricas, agua potable asequible, espacios públicos, etc.
- D** El impuesto predial debería ser el impuesto más importante para que los gobiernos locales brinden los servicios requeridos.

Todos los temas son relevantes enfocados a las ciudades, con la crisis mundial debemos enfocarnos en el presente hacia los retos de la ciudad. En cuanto al tema sanitario no estamos realizando las pruebas suficientes, por tanto, lo que no se mide no se corrige; si no conocemos el número de la letalidad no sabemos en donde estamos parados y ahí tendríamos que hacer inversiones importantes en nuestras ciudades para implementar metodologías de rastreo y medición para conocer la situación real en donde nos encontramos.

El impacto económico sobre nuestro país es brutal, desde el 2019 la economía mexicana ya había decrecido en promedio el -0.3%, y en este año, según algunas estimaciones, nos estaríamos acercando a una caída del 10% del PIB; de acuerdo con algunas cifras, ha habido 12 millones de personas que han perdido el empleo, y con ello quedándose sin ingresos. Destacó que según estimaciones del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), la cifra podría aumentar hasta en 18 millones de personas.

Conforme a cifras del mismo CONEVAL en 2018, el 42% de los mexicanos estaban bajo la línea de pobreza, “nos llevó 10 años del 2008 al 2018 bajar 2.5% la pobreza”, señaló. El golpe sobre nuestra economía va a ser brutal, por eso tiene que haber una fuerte reasignación del gasto público y sobre todo proveniente del gobierno federal, que es quién maneja los recursos de los mexicanos.

Finalmente, señaló que debemos seguir pensando en los temas del futuro, pero para que exista futuro, tenemos que librar el presente; este tema tiene un impacto terrible, donde hay que enfocar los recursos es precisamente ahora en la gente que tiene menos condiciones para afrontar la gran crisis. Dependiendo de cómo la enfrentemos saldremos adelante, la manera en como manejemos la crisis sanitaria definirá el futuro posible de nuestro país para los próximos años.

Conclusiones

La Dra. Alicia Ziccardi mencionó que la competitividad no solo debe atraer inversiones y consolidar talento, sino también la generación de empleo masivo y gerencial por inversiones extranjeras, el énfasis de las capacidades institucionales debe incentivar la inversión respecto a sus capacidades regionales y realizar comparaciones entre ciudades con la misma vocación económica.

Existe un problema de acceso a los sistemas de salud por parte de la población general por lo que se debe atender esta situación, más aún con la crisis sanitaria que estamos padeciendo.

En cuanto al tema de derecho a la ciudad, nos referimos a un proyecto de ciudad condensado en la Carta de Derecho a la Ciudad que se firmó en el año 2009; se trata de generar factibilidad de un proyecto de ciudad, en el cual los sectores populares no vivan en la vulnerabilidad que actualmente sufren.

A diferencia de las ciudades europeas, lo que ocurre con la crisis sanitaria de América Latina es que está concentrada no solo en las ciudades sino en los barrios pobres, favelas y barrios marginados, y no es posible continuar en esa situación, la cual debe ser revertida con la acción pública; la crisis pone en evidencia la vulnerabilidad de la ciudad que debería ser atacada con inversión.

Por su parte la Lic. Ivania Mazari señaló que en momentos de crisis las problemáticas existentes se agrandan aún más y debemos encontrar las estrategias adecuadas para hacer frente a los nuevos retos con la participación ciudadana. La solución recae en los gobiernos locales, ya que son los que conocen a su ciudadanía, la urbe debe estar coordinada para brindar soluciones generales a problemas locales, las justificaciones no deben ser factor decisivo para detonar soluciones ante las crisis en las ciudades.

El Dr. Castillo Blanco mencionó que a raíz de la pandemia, se requiere de una transformación de la forma de hacer política pública en la ciudad. La municipalidad ha sido la instancia movilizadora de la transformación de la política de colaboración abierta con empresas y ciudadanía para conseguir el desarrollo; también ha sido capaz de crear una gran nación social para responder a los retos y necesidades de los ciudadanos.

El liderazgo fuerte de la municipalidad en la estructura de gobierno debe mostrar la acción en conjunto hacia el beneficio mutuo en la ciudad; un gobierno abierto debe ser capaz de redefinir sus competencias propias con alto impacto hacia la ciudadanía, prestigiar a la ministración municipal para conseguir un cambio cultural, transitando del monopolio representativo hacia una cultura de diálogo y corresponsabilidad con las ciudadanía.

La competitividad va más allá de las grandes ciudades y deben considerarse también a las ciudades medias como aquellas que en muchos casos sirven como centros de distribución, algunos índices de competitividad deben tornarse hacia este tipo de ciudades para determinar también sus fortalezas y generar estrategias que fomenten su funcionamiento y desarrollo.

La política urbana de planificación no es fuerte en América Latina, no existe un liderazgo que arrastre a la inversión privada. Hace falta una política urbana fuerte, tiene que existir vocación urbana de los municipios colindantes para hacerla efectiva. Dos medidas importantes que pueden ayudar serían: la obligación de planificación urbana enfocada hacia la vivienda social asequible y digna; y el excedente urbano y la plusvalía, que ayudarían a revertir algunos de los problemas de índole urbano.

Por último, el Mtro. Enrique de la Madrid señaló que existen muchos problemas y deberíamos revalorar las prioridades. Necesitamos un sistema sanitario que brinde acceso a la salud para todos; en el tema de la educación, señaló que muchos mexicanos no pudieron tener acceso a medios digitales o tecnologías para continuar con sus estudios; en materia de seguridad, indicó que llevamos muchos años en crisis, la vivienda y la movilidad son temas que nos deben ocupar.

Las ciudades ahora deben tener una nueva vocación para escuchar a los ciudadanos en la reasignación del gasto para que sea eficientemente dirigido a los temas que merecen atención prioritaria hacia un futuro promisorio.

Nota: Si desea visualizar este evento, puede hacerlo ingresando al siguiente enlace: [Conversatorio Metropolitano](#).

Comentarios finales

El desarrollo del Conversatorio Metropolitano sobre las Ciudades Fuertes para un Regreso Seguro, sirvió como un ejercicio de análisis hacia el futuro próximo de nuestras ciudades, que nos ayudará en ir construyendo propuestas para hacer frente a los retos que la pandemia mundial nos obliga atender.

Cada una de las ponencias nos permitió conocer puntos de vista diversos, pero enriquecedores, enfocados hacia las acciones que debe realizar la gobernanza metropolitana en diversos sentidos, a fin de generar los mecanismos institucionales y de participación ciudadana que nos permitan hacer frente a los desafíos actuales.

No es la primera vez que tenemos una emergencia ni va a ser la última, el mundo ha cambiado, y tenemos que actuar en consecuencia, ese es el enorme reto que asumimos todas y todos los que nos dedicamos al servicio público, pero también la ciudadanía en su conjunto; resulta alentador el interés que se ha mostrado en estos temas para contribuir con planteamientos que nos orienten hacia la generación de estrategias de acción colectiva.

Deseo agradecer a cada uno de los distinguidos ponentes su participación, que estoy seguro, nos servirá para que juntos podamos diseñar mejores políticas públicas que nos permitan construir ciudades más fuertes y resilientes. Queda claro que existe una responsabilidad compartida de los tres órdenes de gobierno, pero sin duda, es fundamental la participación ciudadana con la que vamos a poder diseñar y construir políticas públicas y acciones que realmente sirvan para atender un escenario adverso. Con la participación de todas y todos, vamos a salir adelante.

El Secretario de Desarrollo Urbano y Metropolitano



GOBIERNO DEL
ESTADO DE MÉXICO

EDOMÉX
DECISIONES FIRMES, RESULTADOS FUERTES.